

# Position du LAIC dans son environnement sur le site de Clermont-Auvergne et structuration du secteur SPI-Santé à l'UdA

par Rémy Malgouyres

Le 19 octobre 2007

## 1 Thématiques actuelles du LAIC

À ce jour, le LAIC a une activité clairement centrée sur les TIC. Une partie de cette activité touche à des aspects mathématiques (informatique théorique) des TIC, s'appuyant notamment sur la section 26 (mathématiques appliquées) du CNU, et une autre partie, s'appuyant essentiellement sur la section 27 (Informatique), travaille sur des thèmes autour de l'Imagerie Numérique, à la fois traitement d'images et infographie. La particularité qui distingue le LAIC-Image sur la scène nationale est l'approche discrète, appelée aussi approche voxels. Trois autres laboratoires Clermontois ont une activité qui touche aux TIC.

## 2 Acteurs proches sur le plan thématique

### 2.1 Au LIMOS

Le laboratoire qui regroupe l'essentiel des enseignant-chercheurs de la section 27 à l'UBP est le LIMOS. Il ne fait aucun doute que le fait que le LAIC soit structuré indépendamment du LIMOS provoque l'incompréhension au niveau national, et nous vaut plusieurs remarques négatives à peine voilées dans nos retours d'évaluation.

Dernièrement, nos relations avec le LIMOS sont dans l'ensemble cordiales entre directeurs de laboratoires, et nous amorçons des collaborations dans le cadre de la fédération TIMS (notamment avec Vincent Barra, qui travaille sur l'Imagerie, mais aussi avec Christophe Rey sur les bases de données).

### 2.2 Au LASMEA

En gros, la moitié du LASMEA a son activité dans le domaine des TIC (pour beaucoup s'appuyant sur la section 61), souvent proche de la machine (automatique), l'autre moitié dans le domaine des matériaux pour l'électronique. Cette structure interne du LASMEA est atypique, mais le rapprochement entre matériaux et automatique n'est pas dénuée de sens. Nous avons deux sortes de rapports avec le LASMEA :

- une amorce de contacts recherches prometteurs avec l'équipe *ComSee*, dont les thèmes de recherche sur la Vision sont proches de notre activité Image.
- les relations entre directeurs de laboratoires sont dans l'ensemble très marquées par les questions de partage de ressources : affichage, moyens financiers, créneaux d'enseignement...

A noter la présence dans l'équipe Vision du LASMEA de Jean-Marc Lavest.

## 2.3 A L'ERIM

L'ERIM a une activité autour de l'imagerie qui est très proche de l'activité du LAIC. Il s'agit en particulier du projet ANR commun ERIM-LAIC CATOPSYS, sur le site du Puy en Velay, et de l'activité en imagerie médicale. Le LAIC collabore au projet de Jean-Jacques Lemaire (actuellement à l'étranger) sur la robotique pour la neurochirurgie. Incontestablement, toute l'activité de l'ERIM concernant les applications de l'imagerie et du signal pourrait être conduite dans un laboratoire commun avec l'équipe image du LAIC. Subjectivement, je perçois cette activité imagerie de l'ERIM comme un dialogue entre Laurent Sarry et les médecins de l'ERIM.

## 3 Perspectives de structuration

### 3.1 Structuration à long terme

Selon moi, la situation souhaitable à long terme est celle d'un laboratoire unique regroupé autour des TIC, issu de la fusion du LAIC, du LIMOS, d'une bonne partie du LASMEA et de tout ou partie de l'ERIM. Nous aurions alors un secteur des TIC clairement visible au niveau national et international. La création de cette structure de recherche n'est pas envisageable dans le contexte actuel des deux Universités Clermontoises.

La question de la fusion des universités implique des enjeux qui vont bien au delà des laboratoires touchant aux TIC, notamment des enjeux sur les formations, les effectifs et taux d'encadrement, mais aussi la dynamique propre à chaque établissement, que je ne discuterai pas ici.

Ma position est que dans le cadre de l'Université d'Auvergne, le LAIC, dont quasiment la totalité des membres sont enseignant-chercheurs à l'UdA, n'a que peu d'intérêt à fusionner avec un laboratoire de l'UBP. Nous bénéficions d'une bonne entente avec les responsables de l'IUT et de l'Université. Les perspectives de croissance de l'activité du LAIC au sein de l'UdA sont bonnes et nous sommes en mesure de conduire une recherche dynamique. En d'autres termes, même si nous comprenons le ministère quand il dit que les charges collectives sont plus lourdes dans une petite structure et que le secteur des TIC Clermontois manque de visibilité, le LAIC (et je pense pouvoir parler au nom de la grande majorité de ses membres) se sent bien dans l'Université d'Auvergne.

### 3.2 Structuration au sein de l'Université d'Auvergne

Pour moi, la porte est ouverte concernant la création d'une entité plus vaste au sein de l'UdA, notamment pour adopter des structures communes avec des membres de la 61ème section.

Le bien-être des chercheurs du LAIC dépendant pour beaucoup d'une bonne entente avec les laboratoires SPI de l'UBP, je pense qu'il faut prendre garde de ne pas effaroucher le LASMEA par des mesures coercitives trop radicales sur les membres actuels du LASMEA qui sont personnels de l'Université d'Auvergne.

Nous avons actuellement au sein du LAIC (contrairement à ce qui semble avoir été perçu par la MSTP) une bonne entente. Un éventuel rapprochement avec l'ERIM ne peut se faire que s'il est largement accepté par tous les membres de l'ERIM qui intégreraient une structure

commune avec le LAIC, ce qui est une condition *sine qua non* pour que les rapports humains dans la nouvelle structure nous permettent de bénéficier de ce rapprochement.

Il faut que l'organigramme de la structure soit conçu pour que des personnes compétentes soient chargées des relations avec le secteur SPI Clermontois d'une part, et avec le Secteur Santé d'autre part.

Par ailleurs, si les synergies TIC-Santé doivent naturellement être mises en avant dans l'UdA, étant donné les potentiels de recherche en présence, le thème de l'Imagerie, compris dans un sens large et incluant le signal, décliné suivant les trois secteurs d'application en Vision, Infographie et Santé me paraît plus fédérateur que le seul mot santé dans la future structure, que je conçois comme centrée sur le DS 9. Pour cette raison, je souhaiterais conserver un affichage TIC très marqué, même si des universitaires d'autres sections que 26-27-61 peuvent être membre. En particulier, la priorité de cette structure doit être l'association au CNRS.

Enfin, étant donné les progrès réalisés par le le LAIC depuis que j'en ai pris la direction, j'envisage difficilement de renoncer aux fonctions de directeur de laboratoire. Le calendrier de création de la structure et son organigramme doivent me laisser une charge humainement gérable et compatible avec mon service d'enseignement de 192HETD et une activité de recherche et d'encadrement personnelle non négligeable.